

医療経営研究センターの設置について

梶原 晃¹

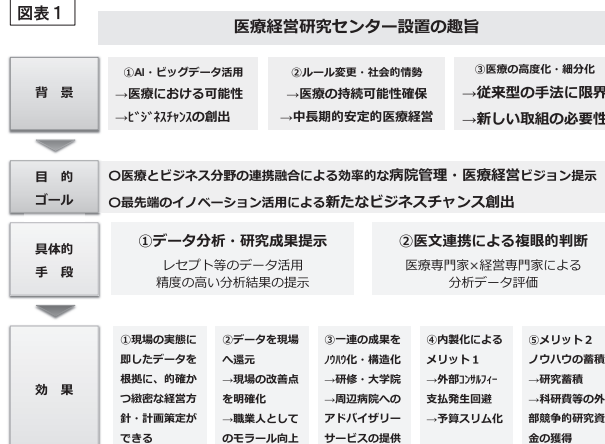
1. 設置の趣旨

本学医学部はその創立以来、地域の医療を支える中核的研究教育機関としてこれまで多大の貢献を行ってきた。また、ビジネス研究所は1954年に大学付置の産業経済研究所として開設され、商学・経営学・会計学をはじめ幅広く社会科学全般に関する研究に取り組んできた。こうした本学の実績を生かし、医療分野とビジネス分野の連携・融合による、効率的な病院管理と医療経営のあるべき姿を示すとともに、医療・ビジネス両分野に相互に関連するイノベーションの積極的な活用を通じて、さらなる新たなビジネス機会の創出を目指すために、既存のビジネス研究所の機能を一部拡張して、旭町キャンパス内に「医療経営分室」が2018年4月に設置された。

「分室」における研究活動はその後も順調に進展し、学内外の研究教育機関および医療施設等との連携強化によりさまざまな成果をあげており、その一部は病院管理・医療経営に関する政策提言という形にとりまとめてきた。また、その成果を大学院教育・リカレント教育にも活用するために、医学部公衆衛生学講座および文系学部と連携し、博士課程・修士課程・学士課程のそれぞれのレベルに応じた教育プログラムを開発・提供してきた。

さらに、今般のCOVID-19に関しても、地域医療体制全般への影響および個別の医療施設への影響についていち早く情報を収集・分析し、医療経営に関する対応策等を検討・発信してきた。今回の医療経営研究センターの設置は、こうした過去5年間の取り組みの成果に対して

図表1



1 久留米大学 文学部 情報社会学科

一定の評価を得た結果として位置付けることができよう。（図表1）

2. 設置の形態

2021年4月1日付けで医学部内に医療経営研究センターが新設される。ただし、その後の進展状況により、全学の研究センターとして再改組することも視野に入れている。また、これまで旭町キャンパス内にあったビジネス研究所「医療経営分室」は新センターの設置と同時に廃止する。（図表2）

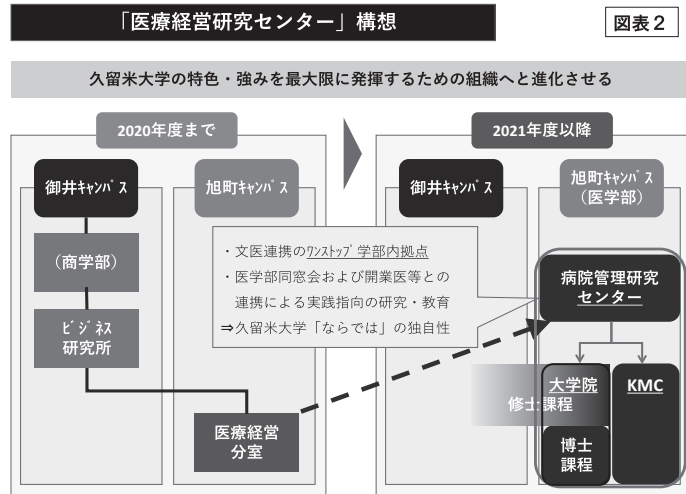
なお、場所については当面の間、医療経営分室が使用していた医学部基礎3号館2階を継続して使用することになっている。

3. 新センターの体制

センター長は医学部長が兼務し、その下に配置された、病院管理・医療経営を中心とする①研究ユニット、大学院・学部教育を中心とする②教育ユニット、外部への情報発信やアドバイザーを中心とする③社会貢献ユニット（K-MAC）の3つのユニットで新センターは構成される。（図表3）

4. K-MAC（Kurume Medical Advisory & Consulting）の概要

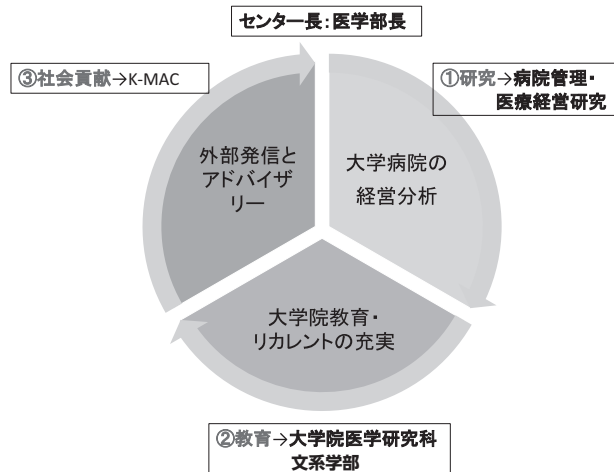
新センターの特長はこのK-MACにある。これは、センター活動で得た病院管理・医療



図表2

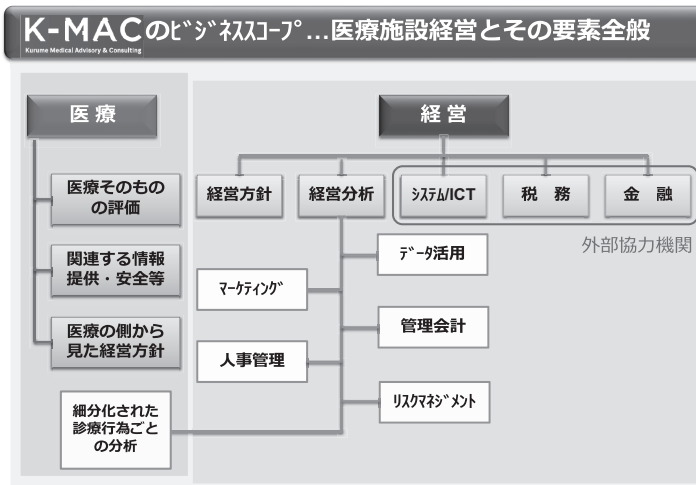
医療経営研究センターの活動テーマと態勢

図表3



Kurume Medical Advisory & Consulting の活動

図表 4

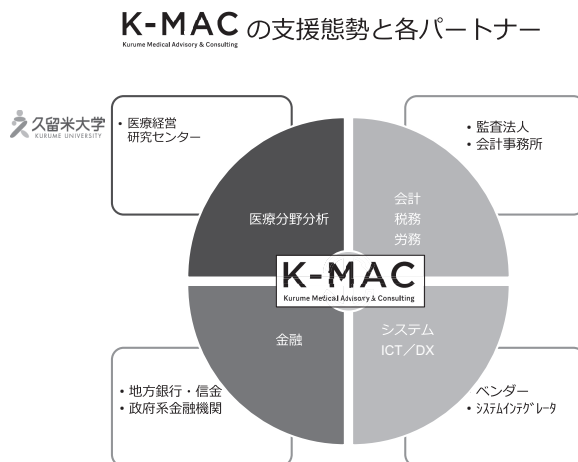


経営に関する知見を積極的に発信し、地域の医療施設や医学部同窓会・地域医師会、行政担当者等地域医療の基盤を支える各方面に対して技術的な助言を行うとともに、地域医療の維持・発展に貢献するためのユニットであり、K-MACはその外部向けの愛称である。

K-MACの守備範囲（ビジネススコープ）は多岐にわたっており、医学部・病院・医系研究所だけでなく、文系学部も擁する久留米大学の強みを生かした、文医横断的な態勢になっている。（図表4）

さらに、金融や税務・ICT / DX（デジタル・トランスフォーメーション）といったより高い専門性の要求される分野については、外部の協力機

図表 5



関と連携した実践的な問題解決への態勢をすでに整えている。（図表5）

5. 新センター設置までの経緯

新センター設置までの経緯を年表にまとめると以下のようなになる。なお、所属および役職名は当時のままにしている。

医療経営研究センターの設置について（梶原）

年度	できごと	補足情報
【2016年度】		
2016年12月	学内付置研究所長会議における、内村直尚医学部長からビジネス研究所への病院経営研究に関する協力要請（12月5日@御井学舎）	その後、ビジネス研究所内部での報告と所員への協力依頼
2017年1月	永田見生学長・理事長からの「文医融合」研究協力推進に関する助言	
2017年1月	内村医学部長（高次脳疾患研究所長）・角間辰之バイオ統計センター長と医療経営分野における学内付置研究所間の研究協力態勢構築を確認	オブザーバーに新井康平学長補佐@群馬大学を招聘
【2017年度】		
2017年4月	佐藤敏信学長特命教授との協働開始および同教授主宰「病院の将来を考える勉強会」への協力開始	
2017年7月	遠山学長特別補佐・佐藤教授同行による医療経営大学院先行事例調査の実施（7月27日@大阪大学）	
2017年8月	病院管理研究会の開催（8月1日@大学病院）	病院管理会計研究者2名の招聘によるセミナーの実施（松尾貴巳教授@神戸大学・新井学長補佐@群馬大学）
2017年10月～	医療経営・病院管理研究に関する学内拠点づくりの提案・打診	佐藤教授指導による研究体制の充実および研究目的の明確化ならびに医学部・病院との連携強化のための拠点化の検討開始
2017年11月	「医療経営分室」設置のための永田学長・理事長宛て要望書の提出	
2017年12月	「病院の将来を考える勉強会」の最終回実施と報告書とりまとめ	
2017年12月	児島将康分子生命科学研究所長と医療経営分野における学内付置研究所間の研究協力態勢構築を確認	
2018年1～3月	「医療経営分室」設置のための事務方との調整	
2018年3月	当面の間基礎3号館2階1室を「分室」が使用することにつき合意形成	学内活動拠点の確保
【2018年度】		
2018年4月	旭町キャンパス基礎3号館2階にビジネス研究所「医療経営分室」設置	基礎3号館が本学創立90周年記念事業の一環として竣工
2018年4月	「御井学舎将来構想委員会」での活動内容報告と協力要請	
2018年4月～	「医療センターWG」への協力参加	以後、2020年3月末まで定期的に参加
2018年4月	池上直己教授@聖路加国際大学・松田晋哉教授@産業医大・猪飼宏准教授@山口大学の各氏の客員教授招聘（所属先は公衆衛生学講座）	
2018年5月	「分室開設準備イベント」実施（5月16日@基礎3号館）	桐野高明東京大学名誉教授@好生館理事長招聘セミナー
2018年5月～	横浜市立大学・神戸大学・京都大学の各「高度医療人材育成プログラム」との連携開始	
2018年6月	「分室開設記念イベント」実施（6月13日@基礎3号館）	「久留米大学が切り拓く、新しい病院管理・病院経営のあり方と人材の養成」（江口成美日医総研主席研究員招聘セミナー）
2018年7月	「病院管理研修 第1回短期集中セミナー」実施（7月11日@基礎3号館）	「現場から学ぶ医療の質と測定の事例」（猪飼宏客員教授招聘セミナー）
2018年9月	「ビックデータ勉強会」発足（分室・バイオ統計センター共催）	
2018年9月～	「分室」の予算化に向けた調整開始	
2018年10月	御井学舎「学内研究交流会」における分室研究活動の発表と協力要請（10月20日@御井本館）	
2018年10月	「NDBオンサイトセンター誘致と全国共同利用施設化」に関する、分室・バイオ統計センター・医学部公衆衛生学講座3者共同での文科省等に対するヒアリング実施	
2018年12月	2019年度より2か年限定で「分室」への予算措置承認	
2019年2月	「全国国立病院長会議」病院管理研究会への講師派遣（2月1日@神戸大学）	
【2019年度】		
2019年4月	「分室」の予算措置開始	

医療経営研究センターの設置について（梶原）

2019年4月	「御井学舎将来構想委員会」にて前年度活動内容報告と協力要請	
2019年4月～	（医学部）公衆衛生学講座・（病院）保険診療管理部・病院経営室・（基礎3号館）分子生命研究所・バイオ統計センター等との連携強化と定例ミーティングの開始	
2019年4月～	「分室」における病院ICT関連の研究開始	RPA: Robotic Process AutomationやBI: Business Intelligenceなどの分野にて
2019年12月～	医学部同窓会会員に対する医療経営に関する定期的アンケート調査の開始	
2020年1月	「病院管理研修 第1回短期集中研修会」（1月11・12日@基礎3号館）	「今から学ぶ病院管理・病院経営」 主な外部講演者…梅田勝（東京工科大副学長）・池上直己（聖路加国際大学）・江口成美（日医総研主席研究員）・角田政（同左）・猪飼宏（京都府立医大・京都府南丹保健所長）・石井淳蔵（前 流通科学大学学長） （登壇順・敬称略）
【2020年度】		
2020年4月～	大学院医学研究科修士課程「医療経済学」・「医療経営」への開講協力開始	
2020年4月～	「分室」のセンター化に向けた調整開始	
2020年4月～	医学部同窓会会員に対するコロナの医療経営への影響に関する定期的アンケート調査の開始	
2020年6月	メルコ学術振興財団助成金交付決定	研究題目…「診療所・小規模病院における経営知識の獲得と管理会計システムへの応用プロセスの実践的研究」
2020年6月～	外部協力機関との連携協議の開始	
2020年6月	「分室」のセンター化に向けた方向性の承認（6月17日@学部長会議）	
2020年6月～	「分室」のセンター化に向けたWGの開始（座長：矢野博久医学部長）	
2020年7月～	大学院病院経営に関する法人理事向け定期レクチャーの開始	
2020年8月～	文科省大型科研費申請にむけた準備開始	「医療の均てん化」に関する久留米大学医学研究科と神戸大学工学研究科・経済経営研究所との共同研究
2020年8月	医学部講座主任教授会議にて医療経営研究センター設置の承認（8月26日）	
2020年9月	医学部医学科教授会議にて医療経営研究センター規程の承認（9月23日）	
2020年10月	「病院管理研修 第2回短期集中研修会」（10月10日@御井本館・11日@基礎3号館、Zoom併用）	「今から学ぶ病院管理・病院経営セミナー」 主な外部講演者…横倉義武（日本医師会名誉会長）（ビデオ出演）・下村研一（神戸大学教授）・大西正祐（あずさ監査法人）・池上直己（慶応義塾大学名誉教授・本学客員教授）・安里賀奈子（厚労省）・木下栄作（広島県）・江口成美（日医総研主席研究員）・野上耕二郎（佐賀大学）（登壇順）（敬称略）
2020年10月	大学評議会にて医療経営研究センター設置の承認（10月21日）	
2020年10月	理事会にて医療経営研究センター設置の承認（10月23日）	
2021年1月	新センター発足のプレスリリースを実施（1月15日）	
2021年1月	新センターにおけるアドバイザー部門(K-MAC)HPの開設	https://k-mac.net/
2021年1月	報道機関に対して新センター発足にかかるオンライン説明会を実施（1月22日）	